



## ПРОГРАММА

### **Уровень 1. Профессиональный финансовый менеджер (DipPFM)**

#### **1. МСФО и Финансовый учет (72 часа)**

- 1.1. Цели, состав и содержание финансовой отчетности по МСФО
- 1.2. Концептуальная и методологическая основа финансовой отчетности
  - 1.2.1. Бухгалтерские концепции и принципы
  - 1.2.2. МСФО и национальные стандарты
- 1.3. Признание, оценка и раскрытие информации в соответствии с МСФО
  - 1.3.1. Признание доходов и расходов
  - 1.3.2. Оборотные активы: источник операционной прибыли
  - 1.3.3. Долгосрочные материальные активы
  - 1.3.4. Аренда и лизинг
  - 1.3.5. Нематериальные активы и обесценение активов
  - 1.3.6. Финансовые инструменты
  - 1.3.7. Формы инвестиций в другие компании
  - 1.3.8. Обязательства и резервы
  - 1.3.9. Собственный капитал: формирование основного капитала в разных типах организации бизнеса, прибыль, распределение прибыли, прибыль на акцию, изменение акционерного капитала.
  - 1.3.10. Отраслевые стандарты финансовой отчетности
- 1.4. Денежные средства и прибыль. Отчет о движении денежных средств
- 1.5. Специальные темы представления финансовой отчетности
- 1.6. Объединение компаний и консолидированные финансовые отчеты
- 1.7. Другие аспекты финансовой отчетности и финансового учета
- 1.8. Формирование учетной политики компании.

#### Рекомендуемая литература:

- 1) Международные стандарты финансовой отчетности. М.: Аскери-АССА, 2008. – 1100 с.
- 2) Александер Дэвид, Анне Бриттон, Энн Йориссен. Международные стандарты финансовой отчетности. М.: Вершина, 2005. – 888 с.
- 3) Financial Reporting: ACCA. Study text. Paper F7. June 2008 (издается периодически).
- 4) Аверчев И.В., Международные стандарты финансовой отчетности в задачах и примерах./ И.В. Аверчев. – М.: Экспо, 2007. – 400 с.
- 5) Грей, Сидней Дж.. Финансовый учет: глобальный подход. (учебно-метод. пособие, перевод с англ.) / Сидней Дж. Грей, Белвард Е. Нидлз. – Москва: Вотерс Клувер, 2006. – 614 с.

#### **2. Учет затрат и себестоимости продукции (72 часа)**

- 2.1. Сущность и функции управленческого учета. Учет затрат в системе управления финансами
- 2.2. Способы классификации затрат
- 2.3. Понятие себестоимости и ее элементы.
- 2.4. Учет прямых затрат

- 2.5. Система учета запасов «точно в срок»
- 2.6. Распределение накладных затрат
- 2.7. Система управления затратами по заказам
- 2.8. Система управления затратами по процессам
- 2.9. Система учета затрат по контрактам
- 2.10. Система управления затратами по видам деятельности (метод ABC)
- 2.11. Два подхода к калькулированию себестоимости: учет по полным и переменным затратам.
- 2.12. Нормативный учет затрат и нормативная себестоимость
- 2.13. Факторный анализ затрат
- 2.14. Особенности учета и управления затратами в различных типах компаний.

Рекомендуемая литература:

- 1) Друри К. Управленческий учет для бизнес-решений. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003. – 655 с.
- 2) Ч.Хорнгрен, Дж.Фостер, Ш.Датар «Управленческий учет», 10-е изд., / Пер.с англ. – СПб.: Питер, 2007. – 1008 с.
- 3) И. Аверчев Управленческий учет и отчетность. Постановка и внедрение – М.: Вершина, 2007
- 4) А. Дайле Практика контроллинга. – М.: Финансы и статистика, 2001

**3. Финансовый менеджмент и финансовый анализ (72 часа)**

- 3.1. Сущность финансов и система управления финансами на предприятии
- 3.2. Анализ финансовой отчетности – основа для принятия финансовых решений
  - 3.2.1. Методы и источники финансового анализа
  - 3.2.2. Анализ тенденций развития деятельности предприятия
  - 3.2.3. Коэффициенты ликвидности
  - 3.2.4. Коэффициенты платежеспособности и финансовой устойчивости
  - 3.2.5. Коэффициенты эффективности использования ресурсов
  - 3.2.6. Коэффициенты рентабельности
  - 3.2.7. Коэффициенты инвестиционной привлекательности
  - 3.2.8. Анализ отчета о движении денежных средств
  - 3.2.9. Ограничения анализа с использованием коэффициентов
- 3.3. Финансовое планирование и финансовое прогнозирование данных финансовой отчетности
- 3.4. Источники финансирования бизнеса: внешние и внутренние; долгосрочные и текущие
- 3.5. Управление оборотным капиталом
  - 3.5.1. Операционный и финансовый цикл.
  - 3.5.2. Управление запасами
  - 3.5.3. Управление дебиторской задолженностью
  - 3.5.4. Управление денежными активами
  - 3.5.5. Политика финансирования оборотного капитала
- 3.6. Управленческий анализ: методы максимизации прибыли
- 3.7. Принятие решений о привлечении заемного капитала
- 3.8. Долгосрочные финансовые решения
  - 3.8.1. Виды инвестиций
  - 3.8.2. Концепция стоимости денег во времени
  - 3.8.3. Методы оценки инвестиций
- 3.9. Управление рисками. Риск и доходность
- 3.10. Стоимость капитала и принятие решений о структуре капитала
- 3.11. Измерение стоимости бизнеса для акционеров
- 3.12. Финансовое управление в кризисной ситуации.

#### Рекомендуемая литература:

- 1) Ван Хорн, Джеймс, К., Вахович, мл., Джон, М. Основы финансового менеджмента, 12-е издание: Пер. с англ. – М.: ООО «И.Д.Вильямс», 2006
- 2) М. Сатклифф, М.Доннеллан Эффективная финансовая деятельность – М., Вершина, 2007
- 3) Бригхэм Юджин Ф., Майкл С. Эрхардт. Финансовый менеджмент. СПб.: Питер, 2007. – 960 с.

## **Уровень 2. Сертифицированный финансовый менеджер (DipCFM)**

### **4. Правовые основы финансового менеджмента (72 часа)**

- 4.1. Гражданское законодательство
- 4.2. Налоговое законодательство России
- 4.3. Законодательство России о бухгалтерском учете
- 4.4. Законодательство России об АО, ценных бумагах и фондовом рынке
- 4.5. Финансовое право РФ и регулирование учетно-расчетных отношений
- 4.6. Международное предпринимательское и коммерческое право

#### Рекомендуемая литература:

- 1) Гражданский кодекс РФ (ГК РФ) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (принят ГД ФС РФ 21.10.1994) (действующая редакция)
- 2) Налоговый Кодекс РФ (НК РФ) Часть 1 от 31.07.1998 N 146-ФЗ (принят ГД ФС РФ 16.07.1998) (действующая редакция)
- 3) Положения по бухгалтерскому учету (ПБУ)
- 4) Федеральный закон об АО от 26.12.1995 №208-ФЗ (принят ГД ФС РФ 24.11.1995) (действующая редакция)

### **5. Управленческий учет и принятие решений (72 часа)**

- 5.1. Природа управленческого учета
- 5.2. Классификация затрат для принятия решений.
- 5.3. Концепция управления затратами. Поведение затрат.
- 5.4. Анализ «затраты – объем – прибыль». Точка безубыточности
- 5.5. Управленческий формат отчета о прибыли и убытках
- 5.6. Анализ структуры продаж и рентабельности отдельных видов продукции
- 5.7. Ценообразование на основе затрат
- 5.8. Бюджетирование; виды бюджетов; генеральный бюджет
- 5.9. Центры ответственности
- 5.10. Финансовый контроль: финансовые показатели деятельности
- 5.11. Инструменты финансового контроля: гибкий бюджет, трансфертное ценообразование, эффективность вложенных инвестиций.
- 5.12. Сегментная отчетность
- 5.13. Управленческий контроль: нефинансовые показатели деятельности
- 5.14. Развитие системы управленческого контроля: сбалансированная система показателей деятельности.

#### Рекомендуемая литература:

- 5) Друри К. Управленческий учет для бизнес-решений. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003. – 655 с.
- 6) Атkinson Энтони А., Раджив Д. Банкер, Роберт С. Каплан, С.Марк Янг. Управленческий учет. М.: И.Д. «Вильямс», 2005. – 878 с.

- 7) Каплан Роберт, Дейвид Нортон. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию. М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2005. – 512 с.
- 8) Performance Management (PM). Paper F5. ACCA. FTC Kaplan Publishing, 2007.

## **6. Управление инвестициями (72 часа)**

- 6.1. Понятие инвестиций, виды инвестиций
- 6.2. Инвестиционная среда: рынки, институции и процентные ставки
- 6.3. Риск и доходность: теория портфеля
- 6.4. Портфельный анализ
- 6.5. Модели оценки финансовых активов
- 6.6. Производные финансовые инструменты: оценка и управление риском
- 6.7. Оценка эффективности управления портфелем
- 6.8. Принятие решений о капитальных вложениях; классификация проектов
- 6.9. Проект капиталовложений; методы оценки проекта
- 6.10. Прогнозирование и анализ риска денежных потоков проекта
- 6.11. Схемы финансирования проекта капиталовложений
- 6.12. Оценка эффективности инвестиционного проекта
- 6.13. Управление инвестиционными проектами.

### Рекомендуемая литература:

- 1) Фрэнк Дж. Фабоцци. Управление инвестициями. – Москва: Инфра, 2005
- 2) Дж. ВанХорн, Дж. М. Вахович (мл.). Основы финансового менеджмента. – М., 2005г.
- 3) Уильям Ф. Шарп, Гордон Дж. Александер, Джефффри В. Бейли. Инвестиции. М.: Инфра-М, 2007. – 1040 с.
- 4) Дамодаран Асват. Инвестиционная оценка. Инструменты и методы оценки любых активов. Альпина Бизнес букс, 2008. – 1344 с.
- 5) Г.Бирман, С.Шмидт. Экономический анализ инвестиционных проектов. – М., 2004г.
- 6) Виленский П. Л., Лившиц В. Н., Смоляк С. А. Оценка эффективности инвестиционных проектов. Теория и практика, 4-е издание. – М.: Дело, 2008 .
- 7) Коупленд Т., Коллер Т., Муррин Дж. Стоимость компаний: оценка и управление / пер. с англ. – М.: ЗАО «Олимп Бизнес», 2005

## **Уровень 3. Сертифицированный финансовый директор (DipCFD)**

### **7. Стратегический финансовый менеджмент (72 часа)**

- 7.1. Стратегическое планирование: сущность, модели, уровни.
- 7.2. Финансовый менеджмент в контексте стратегии компании
- 7.3. Методы стратегического финансового менеджмента
- 7.4. Финансовое планирование и прогнозирование данных финансовой отчетности
- 7.5. Инвестиционная политика и модели оценки активов
- 7.6. Стратегия управления стоимостью капитала
- 7.7. Политика распределения прибыли: формирование дивидентной политики
- 7.8. Измерение и управление стоимостью бизнеса для акционеров
- 7.9. Стратегический управленческий учет как система информационной поддержки конкурентной стратегии
- 7.10. Смена стратегий по мере развития бизнеса: Методы финансового контроля
- 7.11. Слияние и разделение компаний, корпоративные альянсы и холдинги.
- 7.12. Факторы, влияющие на стратегические финансовые решения
- 7.13. Формирование долгосрочной финансовой политики.

#### Рекомендуемая литература:

- 1) Уорд Кит. Стратегический управленческий учет. М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2002. – 448 с.
- 2) Гершун Андрей, Микаэл Горский. Технология сбалансированного управления. М.: ЗАО Олимп-Бизнес, 2006. – 416 с.
- 3) Депаμφилис Дональд. Слияния, поглощения и другие способы реструктуризации компании. М.: Олимп-Бизнес, 2007. – 960 с.
- 4) Стивен Бриг. Настольная книга финансового директора. Пер. с англ. М. Альпина Бизнес Букс, 2005. – 536 с.
- 5) Эванс Фрэнк Ч., Дэвид М. Бишон. Оценка компаний при слияниях и поглощениях. Создание стоимости в частных компаниях. Альпина Бизнес Букс, 2007. – 336 с.

#### **8. Управление финансовым департаментом (72 часа)**

- 8.1. Корпоративные стандарты финансовой деятельности
- 8.2. Управление человеческими ресурсами (HR-менеджмент)
- 8.3. Методы принятия решений
- 8.4. Профессиональные навыки управления
- 8.5. Командообразование (teambuilding)
- 8.6. Деловое общение и управление коммуникациями
- 8.7. Профессиональная этика и профессиональные ценности

#### Рекомендуемая литература:

- 1) Брукинг Э. Интеллектуальный капитал: ключ к успеху в новом тысячелетии / Пер. с англ, под ред. Л. Н. Ковачин Питер, 2001
- 2) Гибсон Дж. Л., Иванцевич ДМ., Доннелли Д.Х.-мл. Организации: поведение, структура, процессы. Пер. с англ. 8-е изд. — М.: ИНФРА-М, 2000.
- 3) Ньюстром Д.В., Дэвис К. Организационное поведение. — СПб.: Питер, 2000.
- 4) Первин Л., Джон О. Психология личности: Теория и исследования. — М.: Аспект Пресс, 2000.
- 5) Стив Чендлер, Скотт Ричардсон. «100 способов мотивации персонала: Как стать хорошим руководителем и не свести с ума окружающих». – М.: ФАИР- ПРЕСС, 2006.
- 6) Стивен П. Роббинс «Правда об управлении персоналом». : Пер. с англ. – М.: Издательский дом «Вильямс», 2003.
- 7) Том Питерс «Профессиональная сервисная фирма: 50 верных способов превратить отдел в профессиональную сервисную фирму, которую отличают инициативность и оригинальность!» – М.: ООО Издательский дом «Вильямс», 2006.
- 8) Хадсон М. Введение в организационную культуру.// Социальный менеджмент. Сб. текстов. Пер. с англ. и нем./ Под ред. Бородкиной О. И., Полуэктовой Н. М., СПб, 2001
- 9) Хейз Ники. «Успех один на всех: Основные аспекты эффективного руководства командой» – Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2005.

#### **9. Корпоративные финансы (72 часа)**

- 9.1. Экономическое содержание и назначение корпоративных финансов
- 9.2. Корпорация и финансовый рынок
- 9.3. Приведенная стоимость и альтернативные издержки.
- 9.4. Оценка долгосрочных активов. Риск и доходность
- 9.5. Планирование капитальных вложений и риск
- 9.6. Эффективные рынки капитала
- 9.7. Модели корпоративного финансирования
- 9.8. Создание акционерной компании
- 9.9. Дивидендная политика и структура капитала
- 9.10. Корпоративные и личные налоги

- 9.11. Финансирование и оценка стоимости компании
- 9.12. Теория опционов
- 9.13. Долговое финансирование: долгосрочное кредитование
- 9.14. Управление риском. Страхование. Хеджирование.
- 9.15. Международные риски
- 9.16. Краткосрочное финансирование и управление денежным потоком
- 9.17. Корпоративное финансовое планирование
- 9.18. Корпоративное управление и контроль. Механизм слияний.

Рекомендуемая литература:

- 1) Брейли Ричард, Стюард Майерс. Принципы корпоративных финансов. Олимп-Бизнес, 2007. – 1008 с.
- 2) Бочаров В., Леонтьев В. Корпоративные финансы. Питер, 2004. – 591 с.
- 3) Стивен Бриг. Настольная книга финансового директора. Пер. с англ. М. Альпина Бизнес Букс, 2005. – 536 с.
- 4) Глен Арнольд. Пирсон, Управление корпоративными финансами 2-е издание.

## САМОСТОЯТЕЛЬНЫЕ МОДУЛИ:

### **МОДУЛЬ «Внутренний аудит»**

#### **Квалификация «Профессиональный внутренний аудитор» (уровень 1). (72 часа)**

##### **Тема 1. Теоретические основы создания и функционирования систем внутреннего контроля.**

Современное понимание внутреннего контроля экономических субъектов. Экономические причины, определяющие его ускоренное развитие. Характеристики системы внутреннего контроля (далее по тексту – СВК): контрольная среда, механизмы внутреннего контроля, система оценки рисков. Основные постулаты, принципы и требования к формированию и работе СВК. Формы и основные характеристики СВК, сферы их применения.

##### **Тема 2. Основные функции службы внутреннего аудита.**

Контрольная, информационно-аналитическая, консультационная функции. Этапы функционального развития СВА. Основные виды проводимых аудитов. Сущность финансового аудита, операционного аудита, комплаенс-аудита, аудита информационных технологий и аудита в области охраны окружающей среды

##### **Тема 3. Методическая база внутреннего аудита и контроля в экономическом субъекте**

Формы, методы, приемы и объекты внутреннего аудита и контроля. Объекты внутреннего аудита и контроля. Методы и процедуры получения доказательств. Информационная база данных внутреннего аудита и контроля. Учетные и внеучетные источники информации. Уровень существенности и риск ошибки внутреннего аудитора и контролера. Выборка и практика ее применения.

##### **Тема 4. Современная методическая база проведения проверок**

Типовая методика проверки правильности организации работ по применению законодательных и нормативных актов.

Типовая методика оценки качества работы по инвентаризации.

Типовая методика проверки основных средств.

Типовая методика проверки нематериальных активов.

Типовая методика проверки материальных ресурсов.

Типовая методика внутреннего аудита системы бухгалтерского учета.

Типовая методика проверки процесса продаж продукции (работ, услуг).

Типовая методика выявления отклонений в расходовании хозяйствующим субъектом производственных ресурсов (Стандарт-кост).

Типовая методика проверки денежных средств.

Типовая методика проверки правильности начисления и уплаты налогов.

Типовая методика проверки дебиторской задолженности.

Типовая методика проверки финансовых вложений.

Типовая методика проверки капитала экономического субъекта.

Типовая методика проверки заемных средств.

## **Тема 5. Особенности методики внутреннего аудита и контроля основных циклов (бизнес-процессов) деятельности экономического субъекта**

Классификация и сущность бизнес-процессов. Бизнес процесс «Материально-техническое обеспечение». Бизнес-процесс «Производственный процесс». Бизнес-процесс «Финансово-бытовой процесс».

## **МОДУЛЬ «Внутренний аудит»**

### **Квалификация «Сертифицированный профессиональный внутренний аудитор» (уровень 2). (72 часа)**

#### **Тема 1. Внешнее регулирование внутреннего аудита**

Кодекс профессиональной этики внутреннего аудитора. Ее основополагающие принципы и правила. Классификация наиболее часто встречающихся угроз соблюдению внутренними аудиторами принципов и правил профессиональной этики. Сущность этих угроз. Меры предосторожности, которые могут устранить указанные угрозы или ослабить их до приемлемого уровня. Их сущность и классификация.

Предназначение и цели международных стандартов внутреннего аудита (далее по тексту – МСВА). Основные цели МСВА и их классификация. Стандарты качественных характеристик и стандарты деятельности. Содержание и применение.

#### **Тема 2. Формирование, регулирование и управление службой внутреннего аудита**

Проблемы и этапы формирования службы внутреннего аудита экономического субъекта (далее по тексту – СВА). Внутренняя нормативная база регулирования работы СВА. Структура и содержание «Положения об СВА». Основные требования к современной системе управления. Планирование работы и отчетность СВА. Отчетность ее штатного персонала. Функции системы управления: организация управления СВА, управление штатным персоналом, координация.

Процесс планирования проверки. Характеристики предварительного этапа планирования, общего плана и программы. Организация документирования хода проверок и их результатов. Структура и содержание завершающих документов по результатам проверки. Организация последующего контроля устранения выявленных недостатков.

Основные подходы к формированию системы показателей эффективности работы СВА. Система оценки по укрупненным показателям. Детализированные показатели оценки работы СВА. Система динамических коэффициентов.

#### **Тема 3. Внутренние риски в экономическом субъекте**

Основы управления рисками в экономических субъектах. Понятия и функции риска. Определение понятия «значимость риска» и формула ее расчета. Назначение классификаций рисков. Классификация «Международной ассоциации специалистов по управлению рисками».

Классификации для выявления возможных сфер появления рисков и для определения их владельцев.

Принципы планирования риск-ориентированных направлений внутреннего аудита и контроля. Основные направления предварительного, текущего и последующего контроля на индивидуальном уровне, микроуровне и макроуровне в экономических субъектах.

#### **Тема 4. Управление рисками**

Современное понимание управления рисками в экономическом субъекте (риск-менеджмент). Понятие «риск-аппетита». Основные требования к процессу управления рисками. Интеграция управления рисками в общую систему управления экономическим субъектом. Стандартизация и основные способы управления рисками. Основные методы организации системы управления рисками.

Содержание и применение модели управления рисками «COSO». Ее сущность. Экспертный метод качественной оценки рисков, критерии их оценки. Методика качественной оценки рисков. Методы «Простой опрос», «Дельфи» и «Мозгового штурма». Организация их проведения и сферы применения.

Возможности количественной оценки рисков. Модели «Теории игр», «Теории очередей», «Управления запасами». Их преимущества и недостатки.

Выявление рисков СВА. Классификация рисков по связям с конкретным бизнес-процессом внутреннего аудита. Взаимовлияние рисков СВА друг на друга. Риски процессов внутреннего аудита профессиональной деятельности и риски процессов, сопутствующих профессиональной деятельности СВА. Перечень типовых рисков бизнес-процесса «Внутренний аудит».

#### **Тема 5. Особенности управления и функционирования СВА в корпорациях**

Роль Комитета по аудиту при Совете директоров в организации работы СВК экономического субъекта. Основная цель его деятельности, выполняемые функции и решаемые задачи.

Особенности деятельности СВА в корпорациях. Особенности критериев оценки ее деятельности.

Взаимодействие СВА с независимым внешним аудитом при его работе в экономическом субъекте. Сущность процесса взаимодействия и его этапы. Основные направления взаимодействия. Возможные уровни взаимодействия внутреннего и внешнего аудита. Критерии для выбора аудиторской организации и индивидуального аудитора для проведения ежегодного обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности). Роль Комитета по аудиту при Совете директоров в организации процесса взаимодействия внешних и внутренних аудиторов.

#### **Тема 6. Практика подготовки рекомендаций для управленческого персонала экономического субъекта с использованием метода «Критическая точка» системы «Директ-Костинг»**

Сущность и возможности системы Директ-Костинг. Ее особенности как системы управленческого учета. Форма финансового отчета, составленного по этой системе.

Методика анализа «Затраты- объем- прибыль» в системе Директ-Костинг. Основное уравнение нахождения критической точки. Ограничивающие критерии его использования. Линейная аппроксимация и релевантный уровень. Проблемы в формировании информационной базы проводимых расчетов. Примеры типовых задач, решаемых методом «Затраты-объем-прибыль».

## **МОДУЛЬ «Финансовый английский» (72 часа)**

### **План занятий**

#### **Занятие 1:**

(1) Введение в курс. Знакомство с группой.

- (2) Грамматика: Времена: **Present simple and present continuous**
- (3) Учебник: Unit 1 **The organization of the financial industry (1)**

### **Занятие 2:**

- (1) Проверка домашнего задания.
- (2) Грамматика: Времена: **Past simple and past continuous**
- (3) Учебник: Unit 1 **The organization of the financial industry (2)**

### **Занятие 3**

- (1) Проверка домашнего задания.
- (2) Грамматика: времена: **Present perfect simple and continuous**
- (3) Учебник: Unit 3 **Retail banking (1)**

### **Занятие 4**

- (1) Проверка домашнего задания.
- (2) Грамматика: Времена: **Future forms**
- (3) Учебник: Unit 3 **Retail banking (2)**

### **Занятие 5**

- (1) Проверка домашнего задания.
- (2) Грамматика: **Questions and answers**
- (3) Учебник: Unit 5 **Loans and credit**

### **Занятие 6**

- (1) Проверка домашнего задания.
- (2) Грамматика: **Passives**
- (3) Учебник: Unit 7 **Accounting**

### **Занятие 7**

- (1) Проверка домашнего задания.
- (2) Грамматика: **Modal verbs**
- (3) Учебник: Unit 9 **Central banking**

### **Занятие 8**

- (1) Проверка домашнего задания.
- (2) Грамматика: **Conditionals**
- (3) Учебник: Unit 11 **Financing international trade**

### **Занятие 9**

- (1) Проверка домашнего задания.
- (2) Грамматика: **Verb patterns**
- (3) Учебник: Unit 13 **Foreign exchange**

### **Занятие 10**

- (1) Проверка домашнего задания.
- (2) Грамматика: **Reported speech**
- (3) Учебник: Unit 15 **Stocks and shares**

### **Занятие 11**

- (1) Проверка домашнего задания.
- (2) Грамматика: **Relative clauses**
- (3) Учебник: Unit 17 **Mergers and acquisitions**

### **Занятие 12**

- (1) Проверка домашнего задания.
- (2) Грамматика: **Nouns and determiners**
- (3) Учебник: Unit 19 **Derivatives**

### **Занятие 13**

- (1) Проверка домашнего задания.
- (2) Грамматика: **Articles, Adjectives and adverbs**
- (3) Учебник: Unit 21 **Asset management**

### **Занятие 14**

- (1) Проверка домашнего задания.
- (2) Грамматика: **Linking words**
- (3) Учебник: Unit 23 **Regulating the financial sector**

### **Занятие 15**

- (1) Проверка домашнего задания.
- (2) Грамматика: **Verb/adjective + preposition**
- (3) Учебник: Unit 18 **Negotiating 1**

### **Занятие 16**

- (1) Проверка домашнего задания.
- (2) Грамматика: **Prepositional phrases**
- (3) Учебник: Unit 20 **Negotiating 2**

### **Занятие 17**

- (1) Проверка домашнего задания.
- (2) Грамматика: **Phrasal verbs**
- (3) Учебник: Unit 20 **Presentations 1 & 2**

### **Занятие 18**

Заключительное занятие

### **Material:**

- (1) Грамматика "Essential Business Grammar Builder" (EBGB) by Paul Emmerson, MACMILLAN, 2006 (with Audio CD)
- (2) Учебник "English for the Financial Sector" (EFFS) by Ian MacKenzie, CAMBRIDGE, 2008 (with Audio CD)
- (3) The Business (Intermediate) by John Allison with Paul Emmerson, MACMILLAN, 2007 (with DVD-ROM)
- (4) English for Business Communication (Office Communication)
- (5) Financial English 2000 (Мультимедийный курс английского языка на CD-ROM)
- (6) Additional material (Дополнительный материал)